

新年快乐



寶幢快訊

目录：2011年回顾

2011年度报告 | BCG战略规划/筹款计划 | 北京成功的筹款活动
农村医疗卫生节 | 新诊所 | 经幡活动 | 一流的国际公共卫生专家前来考察
聘用玉树州卫生局退休局长肖久尧

2011年度报告

我们在地理、语言及文化方面遇到的诸多困难难以言表。即使是乘坐飞机前往玉树也无法改变这一困境。当我在去年9月底离开苏莽的时候，当时是早上8点30分。而当我到达北京时，时间已经是第二天凌晨1点30分。从玉树到北京甚至超过了从洛杉矶飞往北京的时间...[阅读更多](#)

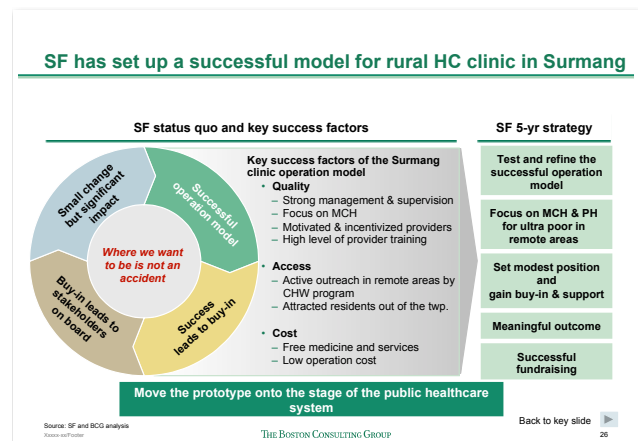
BCG战略规划/募捐计划

2011年年初，我们获得并签署了政府合作伙伴协议。现在急需回答的问题是我们准备如何实施这样庞大的计划？我们的小型基金会在成立之初就资金短缺，而现在我们突然发现自身还需要灵感以外的更多东西。我一直认为如果没有政府的合作，我们没有发展的希望，也没有人愿意捐款。现在我们建立了这种合作关系，明白了我们希望达到什么目标，我们需要一份详细的项目规划与融资计划。

自2005年创建社区卫生工作者项目以来，我们就改变了方向。我们在不断发展，已从简陋的初级医疗机构发展成为公共卫生机构。我们已建立了农村医疗卫生的样板体系，并得到了北京大学的认准许可。我们聘请了中国盖茨基金会的Ray Yip博士作为首席顾问，

同时聘请Dawn Factor为我们的公共卫生总监。我们不仅加入了中国公共卫生体系，同时也进入了更大的国际公共卫生体系。

在仅有两名主管且没有稳定收益的情况下，显而易见我们必须加强自身的能力，从夫妻店模式转变为能够运营小型沃尔玛超市的模式。我们必须找到一条向前发展的路径，而不只是因循以前的模式。如何以一种对我们自身、潜在合作伙伴及捐赠人均有意义的方式，来为我们的工作制定战略规划？



我们在1月份得到了答案，全球最大的咨询公司—波士顿咨询集团（BCG）与我们取得了联系，表示愿意为我们基金会制定战略计划。我不太清楚他们会带来些什么，但很快我就找到了答案。

首先他们派出了一个四人小组到玉树考察当地情况。两个月之后，他们分析了沿路所看到的情况，并编写了一份长达70页的Powerpoint文件，该文件详尽深入地分析了我们在推进项目发展时将遇到的问题。期间我们多次通话并举行会议，他们对看到的情况加以提炼，并纳入到了我们的规划之中。我们对成功的信心并不是来自于他们的分析能力，而是他们实际掌握的情况 – 他们知道我们做了什么，我们目前的状况，发展方向，某些情况下甚至比我自己更为清楚。他们确实掌握了情况。

在完成了文件之后，他们继续编写筹款计划 – 我们应当如何募集资金以启动这一项目。当时我们已经成立了一个负责项目筹款的小组。该小组成员包括中国美国商会前会长Jim Zimmerman、中国美国商会董事John Holden、拜耳企业社会责任部副总裁Bill Valentino、BCG合伙人Rachel Lee、耐克（中国）的Julie Hu、Milbank LLP合伙人Ed Sun。

7月，我们计划在11月份举办一次筹款活动。

筹款活动



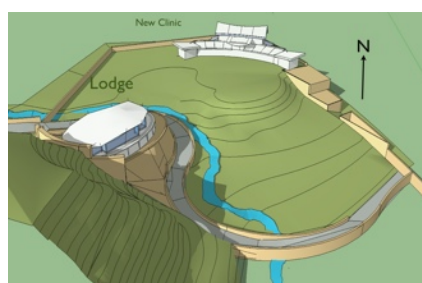
筹款活动在北京的一家南非美食馆Pinotage举行，约有70人参加。让我充满成功信心的是有人捐赠了一幅很大的莲花生大师唐卡，估计该唐卡市场价值高达25万美元。虽然我们没有及时得到苏富比的拍卖许可，但该唐卡也产生了极好的氛围。

此次筹款活动的视频可[点击此处](#)。

农村医疗卫生节

农村医疗卫生节于9月初举行。这是一次关于农村医疗卫生问题的同伴领导式会议。有80人参加了此次会议，其中包括来自遥远定日县珠峰大本营潘得巴基金会的代表。中国政府派出了12名代表参会，包括来自青海省的两位副厅长。我们甚至聘请了一位全职的中国厨师。

[点击此处](#)了解会议情况或者[点击此处](#)播放视频。



新诊所

苏莽诊所正在搬迁！…至少正在计划搬迁。我们的发展已经超出了苏莽Dutsi-til寺原诊所的容量，我们计划搬迁到现在地点以南3公里处的新大楼中，该大楼包括住院部、门诊部、社区中心及4星级的生态旅游宾馆。[点击此处](#)参见建筑师Ralph Allen概念图。



经幡活动

经幡：许愿活动取得了成功。有70多人许下了他们的愿望，有的人希望世界和平或者得到SAT高分，有的人希望他们所爱的人或者新生宝宝能够恢复健康。经幡均印有Iana Weingrad的名字，这是北京京西学校为Iana Weingrad发起的MYP个人项目的部分活动。Iana是该国际学校的10年级学生。这些经幡已经从我们在北京的办事处寄往了苏莽，它们将永远飘扬在14,000'的高原。

一流国际公共卫生专家前来考察

该节日活动的举办提供了一次机会，搭建了一个让5位公共卫生专家亲身参与的平台。否则就必须在200公里宽的集水区地区花费数周时间进行考察访问，才能了解我们的工作。但通过此次节日活动，可以说将大量的第一手材料送到了专家眼前。



多年来这5位女专家一直在通过Skype、电子邮件及电话方式不断补充自身的专业经验，这次终于有机会亲自前来了解该项目及存在问题。这并非小事 - 这些公共卫生专家分别来自非洲(Karen Deutsch)、荷兰(Mariette Wiebenga)及美国(Amy Levi, Mary Wellhoner, Dawn Factor)。她们能够帮助我们梳理在我们地区中与公共卫生社区动员相关的问题。

她们能够借此机会亲自看到、听到并感受到这些问题。她们考察了我们的三个合作乡镇诊所，并在返程之前与肖久尕进行了交流。

另外还完成了一个相关评估，Ray Yip博士对歌武乡诊所进行了考察，进一步补充了我们合作伙伴协议的内容。

聘用肖久嘎为项目经理



在农村医疗体系苏莽模式向中国公共卫生体系转变的过程中，有幸的是玉树州及青海省两级政府均参与了进来。我们在去年得到了一个坏消息，我们的长期合作伙伴肖久尕（本人为康巴藏人）在玉树州卫生局局长的位置上退休。好消息是在退休之后，他接受了我们的邀请，成为了我们农村医疗卫生服务体系的项目经理。这一举措保证了我们在2012年能够成功地推进合作伙伴关系及该项目。